**A group of people looking at a mountain

Description automatically generated with low confidence**

**Termes de référence pour le recrutement des accompagnateurs pour la mise en place et l’opérationnalisation des projets sélectionnés dans le cadre des activités des clubs ESS : « LIMITL’ESS GENERATION» dans les gouvernorats du Kef, Jendouba, Sidi Bouzid, Kairouan, Kasserine, Gabes et Kebili**

****

**Juin 2024**

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |

**1- Contexte général**

Le taux de chômage de la jeunesse tunisienne est particulièrement élevé. Etant donné l’incapacité actuelle de l’économie formelle publique et privée en Tunisie à générer suffisamment d’emplois pour absorber une population active en croissance, les jeunes entrant sur le marché de l’emploi se voient obligés de « s’auto-employer » dans l’économie informelle. La précarité de ces emplois, le faible revenu qu’ils procurent, les conditions de travail souvent pénibles, le manque de reconnaissance, une couverture non existante ou insuffisante en matière de protection sociale, ainsi que le manque de voix et de représentativité des acteurs caractérisent l’économie informelle en Tunisie et ailleurs ; cette situation est souvent source de mécontentement et de désespoir, poussant les jeunes vers l’extrémisme et l’émigration. L’Economie Sociale et Solidaire devrait ainsi constituer une voie (parmi d’autres) en faveur de la formalisation des projets.

La réduction du chômage et du sous-emploi des jeunes tunisiens, implique indubitablement la création d’un grand nombre d’emplois supplémentaires tout en assurant l’amélioration des conditions de travail des emplois existants, surtout dans l’économie informelle. Jusqu’à présent le gouvernement et ses partenaires ont privilégié, afin d’atteindre ces objectifs, la voie de la promotion de l’entreprenariat individuel. Or, il s’avère que livrés à eux-mêmes, sans beaucoup d’expérience professionnelle et/ou managériale, sans appui technique, managérial et financier et sans accès suffisant à des marchés locaux et extérieurs, les jeunes entrepreneurs réussissent rarement. Leurs micro-entreprises disparaissent souvent assez rapidement par manque de productivité, de compétitivité et de rentabilité.

C’est la raison pour laquelle le projet JEUN’ESS propose une approche différente, à savoir l’amélioration de l'accessibilité des jeunes à l'emploi décent et durable pour les jeunes au niveau régional. Trois objectifs spécifiques contribueront à la réalisation de l’objectif général. Le projet est fondé sur la prémisse que les jeunes auront davantage de chances de réussir s’ils travaillent ensemble. Cette hypothèse constitue le cœur de la théorie du changement sur laquelle ce projet se fonde. C’est dans ce cadre que le projet JEUN’ESS a mis en place quatre fonds pour promouvoir l’économie sociale et solidaire dans 7 gouvernorats :

1- « Re-Fund Challenge » pour appuyer les structures en difficulté en les aidant à élaborer et mettre en œuvre un plan de sauvetage efficace. Il s’adresse principalement aux jeunes tunisiennes et tunisiens en situation de vulnérabilité et se traduira sous forme de subventions octroyées aux bénéficiaires.

2- « Social Innovation Fund » pour appuyer la création de nouvelles structures de l’ESS et/ou consolider des structures de l’ESS existantes ainsi que la promotion de la culture entrepreneuriale ESS chez les jeunes. Dans le cadre de ce fonds, les clubs LIMITL’ESS verront le jour et auront pour objectif de diffuser les valeurs d’entrepreneuriat social et solidaire auprès des jeunes tunisiennes et tunisiens fréquentant les structures dédiées au développement et à l’épanouissement de la jeunesse.

3- « Community Fund » pour appuyer le rôle des collectivités locales dans la promotion de l’ESS.

4- « Market Fund » : Pour apporter un appui particulier aux structures de l’ESS pour consolider leur accès au marché national et, éventuellement international.

**Le projet JEUN’ESS** mis en œuvre par l’Organisation Internationale du Travail (OIT) en partenariat avec le Ministère de l’Economie et de la Planification et s’inscrit dans le cadre du programme EU4YOUTH (Programme d’Appui à la Jeunesse Tunisienne) financé par l’Union Européenne (Convention de financement entre le gouvernement Tunisien représenté par le Ministère de l’Economie et de la Planification et l’Union Européenne ENI/2018/041-142).

**Le programme EU4YOUTH** a pour objectif la contribution à l’inclusion économique, sociale et politique des jeunes Tunisiens les plus défavorisés à travers une approche de développement local en particulier dans les zones préalablement identifiées sur des critères de développement.

**L’Organisation Internationale du Travail (OIT)** est une agence spécialisée des Nations Unies qui a pour mission de promouvoir les droits au travail, favoriser la création d'emplois décents, améliorer la protection sociale et renforcer le dialogue social pour résoudre les problèmes liés au monde du travail. Sa structure tripartite constitue une plateforme unique pour promouvoir le travail décent pour tous les hommes et les femmes.



**2- Les clubs ESS « LIMITL’ESS »**

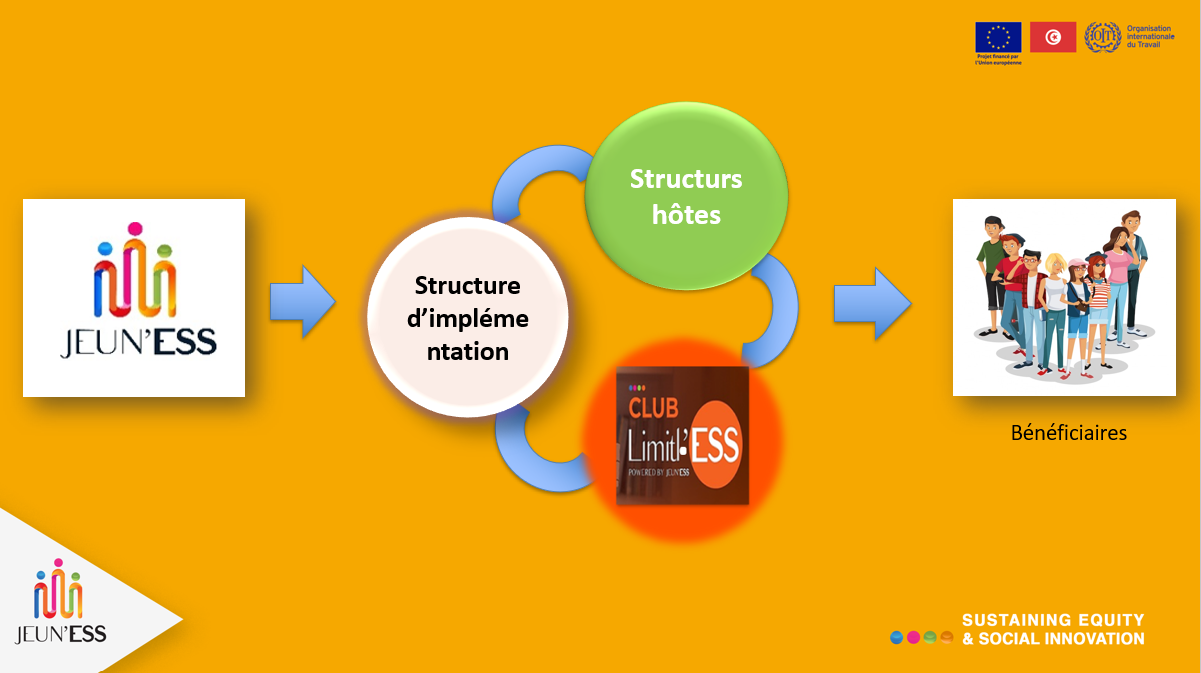
En plus de l’appui à apporter aux jeunes pour la création de nouvelles structures de l’ESS et/ou consolider des structures de l’ESS existantes, le Social Innovation Fund œuvrera à diffuser l’esprit et la culture de l’entrepreneuriat social et solidaire à travers l’implantation des **« clubs ESS : LIMITL’ESS »** au niveau des structures publiques ou associatives fréquentées par les jeunes (centres de formation, maisons de jeunes, établissements d’enseignement supérieur, maisons de culture...) dans les 7 gouvernorats cibles (Jendouba, Kef, Kairouan, Sidi Bouzid, Kasserine, Gabès et Kébili). À cette fin, le projet comporte un important volet de renforcement des capacités institutionnelles et opérationnelles qui nécessite le développement des outils, manuels et guide pour la mise en place des clubs ESS et pour renforcer les structures d'appui régionales sur l'accompagnement des projet d'ESS. Dans ce cadre le projet JEUN’ESS a créé 35 **« clubs LIMITL’ESS »**. Ces clubs auront comme vocation de sensibiliser et promouvoir l’ESS auprès les jeunes. Ils contribueront à l'instauration d'une culture entrepreneuriale basée sur les valeurs et les principes de l'ESS auprès des jeunes Tunisiens (hommes et femmes).

La démarche générale du club consiste à offrir aux apprenants des opportunités de se familiariser avec l'ESS et de vivre une expérience entrepreneuriale « ESS », visant à apporter une réponse à une problématique économique ou sociale identifiée au niveau du centre ou dans son environnement économique et social.

Les activités proposées dans le cadre de ces clubs peuvent également concerner une idée de projet d’ESS qui pourra bénéficier d’un accompagnement spécifique pour la développer et la concrétiser à travers le « le Social Innovation Fund » du projet JEUN’ESS et qui sera portée par un groupe des jeunes ou sous forme d’un appui technique et financier pour la structure hôte. Les structures hôtes peuvent être : des universités, des lycées ou collèges, des centres de formation professionnelle, des maisons de jeunes, des maisons de culture…

Pour la mise en place et l’opérationnalisation des **« Clubs LIMITL’ESS »**, le projet JEUN’ESS a créé des partenariats avec des partenaires d’implémentation qui ont identifié à leurs tours les structures hôtes des clubs (structures publiques ou associatives fréquentées par les jeunes) afin de mettre en place les clubs en question. Cette démarche a pour objectif d’assurer la bonne gouvernance et la pérennité des clubs ESS créés.

Une fois les **« Clubs Limitl’ESS »** créés, ils sont animés par des animateurs qui sont formés et outillés par le projet et les partenaires d’implémentations pour pouvoir remplir leur mission.



En partenariat avec le Ministère de la Jeunesse et des Sport, 7 clubs sont implémentés dans les maisons des jeunes dans les sept gouvernorats.

En 2023, les animateurs des clubs ont suivi des formations sur la gestion et l’animation des clubs ESS et sur les Soft Skills afin qu’ils puissent mettre en place et opérationnaliser leurs clubs. Également les membres des clubs ont bénéficié d’un cycle de 3 mois de coaching et d’accompagnement pour le développement des idées de projet d’ESS qui pourront être appuyés par « le Social Innovation Fund ». Ces idées ont été pitchées par les jeunes devant des jurys composés par des représentants des ministères partenaires et des structures d’appui locales. Au total neuf idées de projet portées par des groupes des jeunes sont sélectionnées par les jurys et seront appuyées techniquement et financièrement par le projet JEUN’ESS.

Dans l’objectif d’assurer un encadrement technique pendant la phase de mise en place de ces projets, le projet JEUN’ESS compte recruter trois accompagnateurs(ices), afin d’appuyer techniquement les groupes des jeunes des neuf projets sélectionnés pour la création et l’opérationnalisation de leurs projets selon la répartition suivante :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Accompagnateur*** | ***Région / Nbr des gouvernorats*** | ***Nombre des projets à accompagner*** |
| Accompagnateur N° 1 | **Région 1** :  2 Gouvernorats : Kef et Jendouba | 3 |
| Accompagnateur N° 2 | **Région 2** :  3 Gouvernorats : Kasserine, Kairouan et Sidi Bouzid | 4 |
| Accompagnateur N° 3 | **Région 3** :  2 Gouvernorats : Gabes et Kebili | 2 |

**3- Objectifs de la mission :**

**3.1 Objectif général :**

L’objectif général de la mission est d’accompagner et de renforcer les compétences des membres des neuf projets sélectionnés, dans le cadre des activités des clubs Limitl’ESS Genertaion, pour la mise en place et l’opérationnalisation de leurs entreprises ESS.

**3.2 Objectifs spécifiques :**

Les objectifs spécifiques de la mission sont les suivants :

* **OS 1 :** Elaborer les plans d’affaires des projets sélectionnés en fonction du budget à accorder par le projet JEUN’ESS pour chaque projet.
* **OS 2 :** La création juridique des entreprise ESS dans la région sélectionnée (RNE, Patente, PV,…)
* **OS 3 :** Accompagner et renforcer les compétences des au jeunes membres des projets à créer dans les thèmes proposés par le projet JEUN’ESS.

**4- Résultats attendus :**

Les résultats attendus de cette mission sont :

* **RA1** : Les plans d’affaires des projets sélectionnés sont élaborés en fonction du budget à accorder par le projet JEUN’ESS pour chaque projet.
* **RA2** : Les projets sélectionnés sont créés juridiquement
* **RA3** : Les équipes des projets créés sont accompagnées et leurs compétences sont renforcées pour la mise en place et l’opérationnalisation de leurs entreprises ESS.

**5- Démarche et méthodologie :**

Pour la réalisation de cette mission et en relation avec les objectifs visés, la démarche préconisée sera basée essentiellement sur la pédagogie active. Elle s’appuie sur une approche participative et interactive axée sur l’action : travail en équipe, réunions avec l’équipe des projets, coaching individuel, coaching de groupe, études de cas, illustration d’exemples, analyse des pratiques, mise en situation, auto-évaluation, et feedback / retour collectif…

**6- Déroulement de la mission :**

La prestation en question sera assurée par 3 accompagnateurs chacun dans une région. Ils opèreront en coordination avec l’équipe du projet JEUN’ESS.

**La mission s’étale sur la période de 6 mois à partir du mois du 1er juillet 2024 au 31 décembre 2024**

L’ensemble de la prestation pour chaque accompagnateur est indiqué dans le tableau qui suit :

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Activité** | **Unité** | **Nombre H/J pour chaque accompagnateur** | | |
| **Accompagnateur**  **N° 1**  **3 projets** | **Accompagnateur**  **N° 2**  **4 projets** | **Accompagnateur**  **N° 3**  **2 projets** |
| 1. Animation du bootcamp | 6 j | 6 jours | 6 jours | 6 jours |
| 2. Elaboration des plans d’affaires | 3 j par projet | 9 jours | 12 jours | 6 jours |
| 3. Création juridique des entreprises ESS | 3j par projet | 9 jours | 12 jours | 6 jours |
| 4. Formation en gestion administrative et financière des entreprises ESS (CNSS, fiscalité, RH, …) | 2 j par gouvernorat | 4 jours | 6 jours | 4 jours |
| 5. Formation en Marketing et accès aux marché | 2 j par gouvernorat | 4 jours | 6 jours | 4 jours |
| 6. Accompagnement post création | 5J par projet | 15 jours | 20 jours | 10 jours |
| **TOTAL par accompagnateur** | | **47 Jours** | **62 jours** | **30 jours** |

**7- Contenu des documents à produire et Responsabilités du soumissionnaire**

Les accompagnateurs sélectionnés sont appelés à :

* Organiser des réunions préparatoires avec l’équipe du projet JEUN’ESS et les représentants de ses ministères partenaires.
* Collecter toutes les informations nécessaires pour la mise en œuvre de la prestation
* Préparer les supports pédagogiques et les outils de coaching et de suivi des clubs et les envoyer à l’équipe du projet pour avis.
* Présenter un chronogramme de la mission en question avec une note méthodologique détaillée.
* Participer à la réunion mensuelle de suivi qui sera organisée à distance par le projet JEUN’ESS et ses partenaires chaque dernier vendredi du mois.

De son côté, l’équipe du projet JEUN’ESS veille à :

* Mettre à la disposition des soumissionnaires sélectionnés toute la documentation nécessaire en relation avec la mission demandée.
* Valider les rapports préparés par les accompagnateurs suite à la fin de la formation
* Un coordinateur du projet sera désigné comme vis-à-vis direct des accompagnateurs.

**8- Livrables**

Chaque accompagnateur(ice) devrait produire et soumettre à l’OIT, en langue française, les documents suivants en fonction du nombre des idées de projet à accompagner dans la région au quelle il a postulé :

* Les plans d’affaires des projets élaborés sur la base du montant de l’appui à accorder par le projet JEUN’ESS pour chaque projet
* Un dossier complet de la création juridique des entreprise ESS dans la région sélectionnée ( RNE, Patente, PV, …)
* Les supports pédagogiques des ateliers de formations.
* Les fiches de séance d’accompagnement et de formation et les fiches de présence selon le modèle à fournir par le projet JEUN’ESS
* Les fiches d’évaluation de la formation par les participants
* Un rapport portant sur le déroulement de l’action de formation.

**9- Profil des soumissionnaires :**

Cet appel à candidature est ouvert aux accompagnateur(e)s indépendant(e)s.

Les accompagnateur(e)s intéressé(e)s et désirant soumissionner doivent disposer d’une solide réputation et d’une bonne crédibilité dans le domaine de coaching et d’accompagnement. De manière spécifique ils/elles doivent avoir le profil suivant :

* Formation supérieure en sciences économiques, sciences sociales, en économie sociale et solidaire, agronomie, management ou autres domaine connexe ;
* Jouir d’une expérience avérée dans les études des projets et le coaching entrepreneurial individuel et de groupe ;
* Maitriser les procédures de création juridique des entreprises ESS
* Compétences confirmées en conception des programmes de formation ;
* Maîtrise des méthodes et des techniques de la pédagogie active ;
* Expérience dans l’appui et l’accompagnement des clubs des jeunes ;
* Connaissance du contexte régional en matière de création d’emplois, d’inclusion socioéconomiques des jeunes en général et en économie sociale et solidaire serait un atout ;
* Capacité à établir et entretenir de bonnes relations interpersonnelles dans un environnement multiculturel de travail.

**10- Modalités de soumission des candidatures :**

Le présent appel à candidature est ouvert aux accompagnateurs indépendants répondants aux exigences techniques demandées.

Chaque accompagnateur ne peut postuler que pour l’une des 3 régions suivantes :

|  |
| --- |
| ***Région / Nbr des gouvernorats*** |
| **Région 1** : 2 Gouvernorats : Kef et Jendouba |
| **Région 2** : 3 Gouvernorats : Kasserine, Kairouan et Sidi Bouzid |
| **Région 3** : 2 Gouvernorats : Gabes et Kebili |

Le dossier de candidature doit comprendre les documents suivants :

1. Une note méthodologique présentant la démarche préconisée pour la mise en œuvre de la prestation,
2. Un CV détaillé et une copie de la CIN de l’accompagnateur(ice)
3. Une offre financière détaillée (en HT et en TTC) concernant la mission à réaliser dans la région sélectionnée.

**NB :** Sont à la charge du soumissionnaire :

* Les frais de transport et de l’hébergement de l’accompagnateur durant la mission en question
* La fourniture de bureau ou tout autre consommable utilisés pour assurer la mission (stylos, blocs notes, flipshart, marqueurs, documents à imprimer, …)

**11- Modalités de paiement :**

Le paiement du soumissionnaire retenu sera effectué selon la modalité suivante :

* 50% après la réalisation des trois premières activités énumérées dans le tableau et la remise du dossier juridique des projets concernés
* 50% après présentation de la facture globale à la suite de la réalisation de toutes les autres activités et la remise et du rapport par l’accompagnateur et sa validation par le projet JEUN’ESS.

**12- Dépôt des candidatures**

Les accompagnateurs intéressé(e)s devront soumettre leurs dossiers de candidature, par courriel à l’adresse suivante : [tunisachat@ilo.org](mailto:tunisachat@ilo.org) **au plus tard le 16 juin 2024 à 23h59, heure de Tunis**. L’objet du mail devra comporter la mention suivante :

**« Clubs** **Limitl’ESS Generation : Recrutement des accompagnateurs »**

**NB : Tout dossier soumis après cette date ne sera pas pris en compte.**

**Seules les candidatures retenues seront contactées par le projet JEUN’ESS**